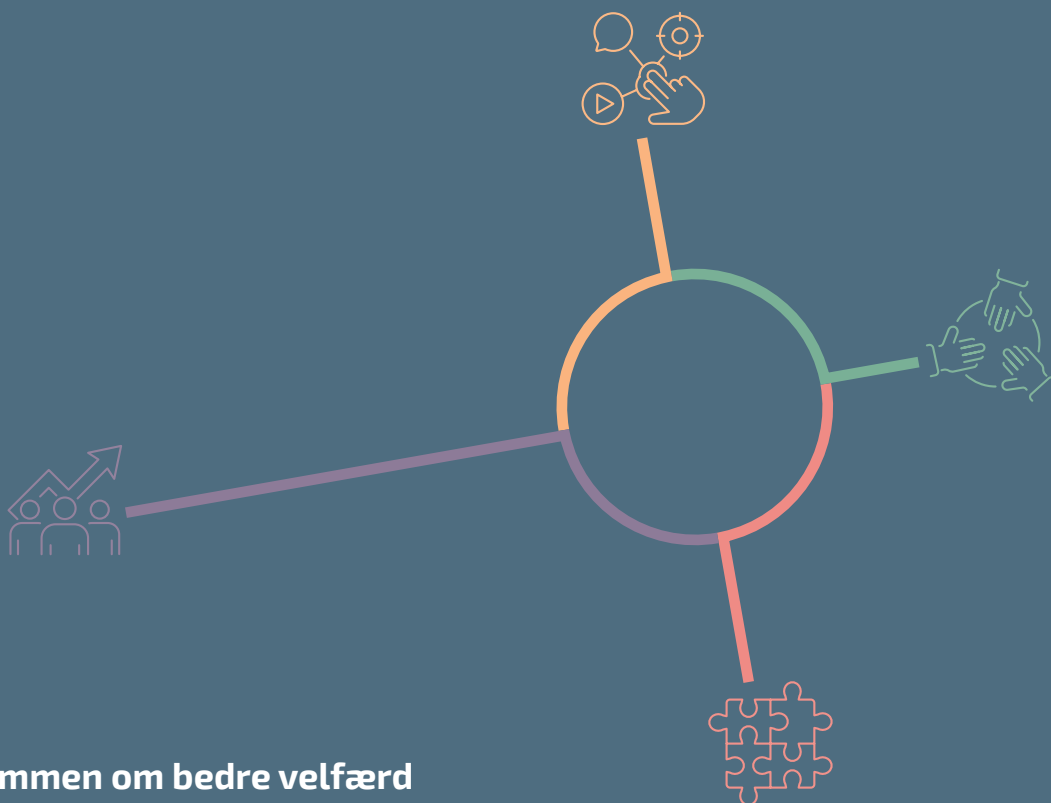


# Sammenhængshjulet

Tag pejling på sammenhængen i jeres ungeindsats

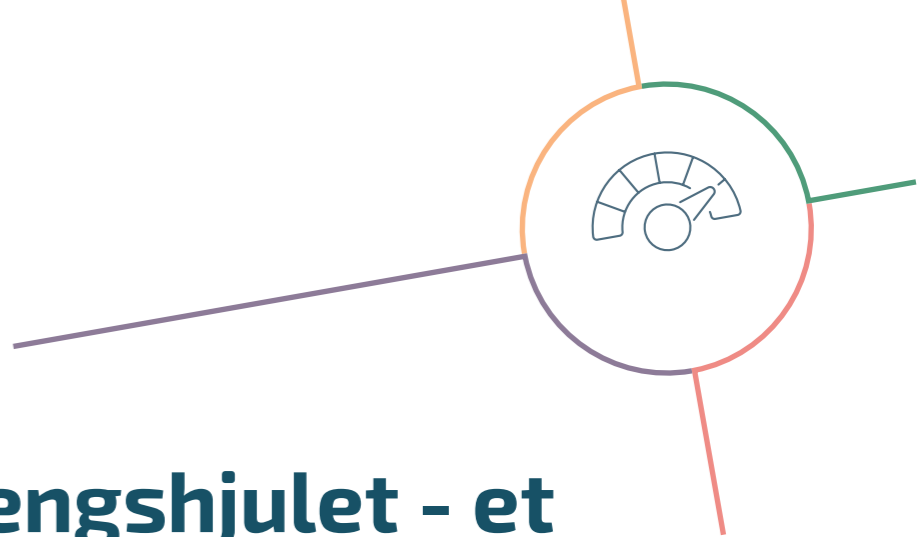


Sammen om bedre velfærd

Viden  
& omhu



Marselisborg



# Sammenhængshjulet - et dialog- og refleksionsværktøj

En stærk og sammenhængende ungeindsats kræver koordination og samarbejde – og det kan godt være udfordrende. Med Sammenhængshjulet får I et dialog- og refleksionsværktøj, der hjælper jer med at skabe overblik og forbedre samarbejdet, både internt og eksternt, så I sammen kan styrke indsatsen for de unge.

Hjulet er inddelt i fire temaer, som hver repræsenterer centrale elementer i en sammenhængende og effektiv ungeindsats. For hvert tema kan I vurdere, hvor I befinder jer i dag på en skala fra 1 til 4. Vurderingen giver jer mulighed for at identificere styrker og områder med behov for videreudvikling, så I kan målrette jeres arbejde og styrke sammenhængen i indsatsen.

Ansvar for at sikre en koordineret indsats for unge under 25 år, der hverken er i uddannelse eller beskæftigelse er forankret i den kommunale ungeindsats (KUI). Nye lovkrav og politiske aftaler på området vil i den kommende tid skærpe fokus på et tæt-

tere samarbejde mellem kommuner, virksomheder, civilsamfund og andre aktører for at sikre en mere sammenhængende og målrettet indsats for unge. De nye aftaler styrker det kommunale ansvar og understreger vigtigheden af tværfagligt samarbejde i arbejdet med de unge.

## INDHOLD

Sådan bruger I sammenhængshjulet	4
Bæredygtigt samarbejde	6
Sammenhæng i overgange	8
Fælles ansvar og retning	10
Unge som medskabere	12
Næste skridt	14

### Carelink – Analyse og Udvikling

Hos Carelink – Analyse og Udvikling arbejder vi målrettet med at understøtte og rådgive kommuner og samarbejdspartnere i at skabe stærke, helhedsorienterede indsatser for unge. Vi tror på værdien af samarbejde på tværs af sektorer og fokuserer på at udvikle strategier, der skaber sammenhæng mellem kommuner, virksomheder, uddannelsesinstitutioner og civilsamfund.

Vi tilbyder processtøtte og strategisk rådgivning, der styrker både den interne koordinering og samarbejdet med eksterne aktører. Vores tilgang bygger på at sikre klare rammer, stærke partnerskaber, samskabelse med nøgleaktører, smidige processer og løbende evaluering af indsatserne.

Titel: Sammenhængshjulet – Inspirationshæfte til en stærk ungeindsats

Udgiver:  
Carelink – Analyse og Udvikling  
Nørre Allé 70F, 2. sal  
DK-8000 Aarhus C  
www.carelink.dk

Udgivelsesår: 2024

# Sådan bruger I Sammenhængshjulet

Sammenhængshjulet består af fire temaer, hvor I vurderer jeres indsats på en skala fra 1 til 4. De fire trin er kort beskrevet til højre herfor.

Værktøjet kan både bruges til en hurtig screening eller en mere dybdegående gennemgang – det er op til jer. Start med at gennemgå hvert tema og vurder, hvor I befinder jer i dag. Notér de temaer, hvor I er stærke, og dem, hvor der er behov for udvikling.

Når I har vurderet jeres indsats, kan I vælge de temaer, I vil fokusere på fremadrettet. Overvej både kort-sigtede og langsigtede prioriteringer for at skabe en målrettet og sammenhængende ungeindsats.

## Trin 1: Plads til forbedring

Der er begrænset samarbejde om at sikre sammenhæng. Indsatserne er ikke systematiske, og der er behov for at etablere fælles mål og klare samarbejdsstrukturer.

## Trin 2: Begyndende udvikling

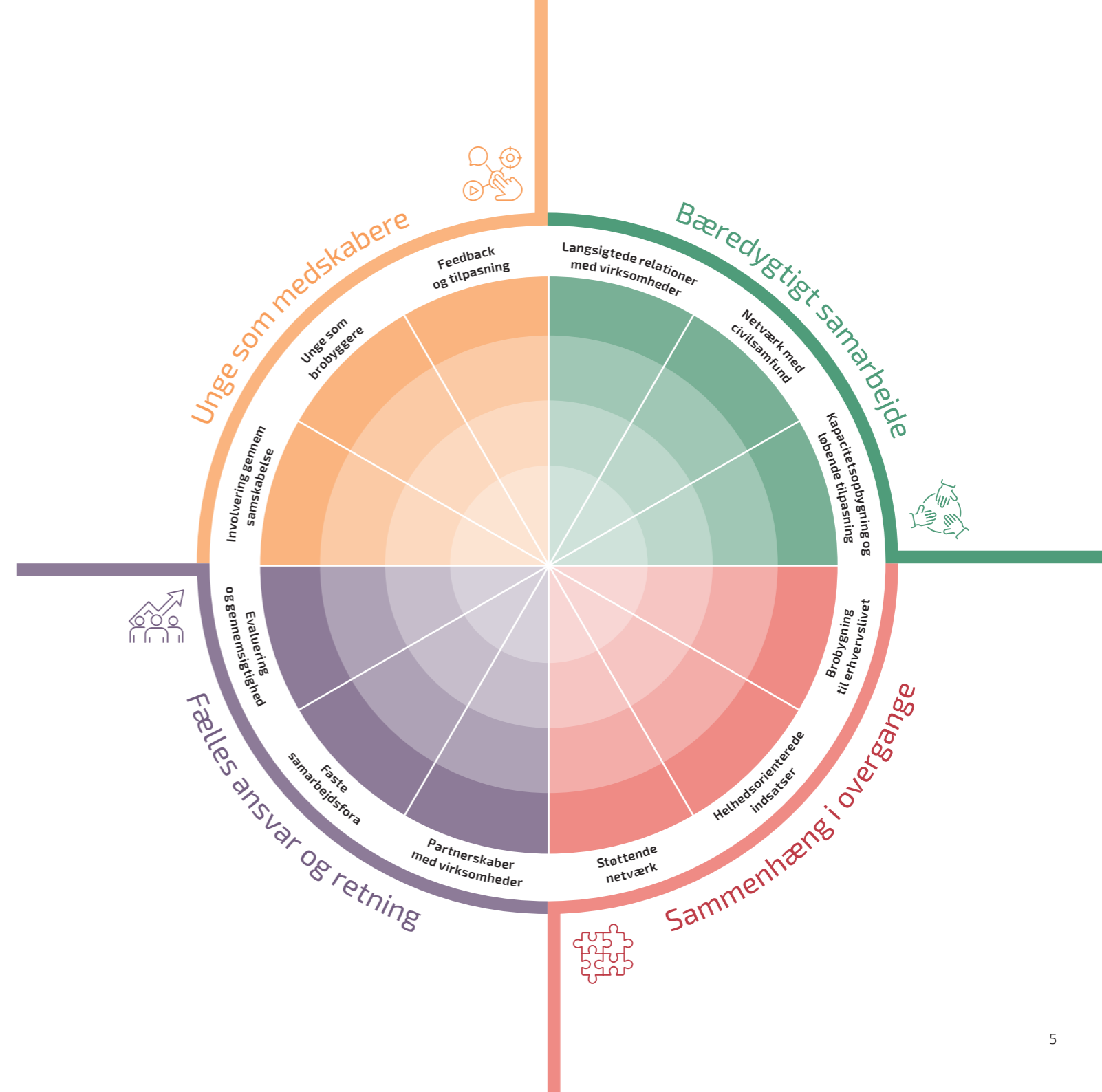
Kommunen har taget de første skridt til at etablere samarbejder med relevante aktører. Der er grundlæggende partnerskaber og indsatser, men samarbejdet er ikke fuldt forankret, og der mangler en konsistent tilgang.

## Trin 3: Gode og holdbare løsninger

Der er veletablerede samarbejder med relevante aktører, og indsatserne er godt koordinerede. Der arbejdes med fælles mål og strategier, som skaber positive resultater for de unge. Samarbejdet er systematisk og evalueres regelmæssigt.

## Trin 4: Bæredygtig udvikling

Kommunen har etableret langvarige og stærke partnerskaber med relevante aktører. Der er en fælles kultur og klare strukturer, som sikrer sammenhæng samt fortsat udvikling og løbende tilpasning af indsatsen.



# Bæredygtigt samarbejde



En vedvarende og sammenhængende ungeindsats kræver et bæredygtigt samarbejde mellem kommunen, de lokale virksomheder, civilsamfundet og andre centrale aktører. Bæredygtigt samarbejde handler om at udvikle strukturer og relationer, der kan vedligeholdes og videreudvikles over tid. Når samarbejdet er robust og fokuseret, kan det skabe

de bedste betingelser for unge og bidrage til, at de lykkes både i uddannelse og på arbejdsmarkedet. Dette kræver en langsigtet strategi og klare rammer for engagement og koordinering.

## Hvor langt er jeres kommune i forhold til bæredygtigt samarbejde?

### Fokusområde

### Score (1-4)

**Langsigtede relationer med virksomheder:** Kommunen har udviklet stærke og vedvarende partnerskaber med virksomheder. Dermed sikres kontinuitet i tilbud som praktikforløb, mentorordninger og jobtræning, der understøtter unges succes på arbejdsmarkedet.

**Netværk med civilsamfund:** Kommunen har etableret solide relationer til civilsamfundet, som kan bidrage med sociale og faglige støtteordninger, der skaber tryghed og tilhørsforhold for unge.

**Kapacitetsopbygning og løbende tilpasning:** For at sikre, at samarbejdet udvikler sig og bevarer sin relevans, er det afgørende at opbygge kapaciteten hos de involverede aktører og skabe en kultur, hvor tilpasning og læring er en naturlig del af indsatsen.

## Hvordan kan I styrke et bæredygtigt samarbejde?



For at styrke et bæredygtigt samarbejde er det afgørende at skabe klare rammer for dialog og fælles ejerskab. Samtidig er det essentielt at opbygge netværk og kompetencer, der fremmer åben kommunikation og tillid mellem alle involverede parter.

Carelink – Analyse og Udvikling kan hjælpe jer med at udvikle rammer og strukturer, så I opnår et stærkt og langvarigt fundament for jeres indsats. Med vores erfaring og ekspertise på området kan vi støtte jer i at etablere og forankre langsigtede partnerskaber, der bygger på tillid og fælles mål. Det kan fx være gennem følgende tiltag:

### Styrkelse af strategiske relationer:

Vi designer og faciliterer målrettede processer og dialogforløb, der skaber klare rammer og aftaler med virksomheder, civilsamfund, mv., så partnerskaberne bliver robuste og vedvarende.

### Udvikling af netværksstrukturer:

Vi understøtter opbygningen af netværksstrukturer gennem faciliterede netværksmøder, arbejdsgrupper og digitale platforme. Fokus er på at skabe åben kommunikation, tillid og fælles ejerskab mellem aktører.

### Opbygning af kapacitet og læring:

Vi styrker aktørernes kompetencer gennem træningsforløb, workshops og sparring. Fokus er på at udvikle fælles værktøjer og metoder til effektiv koordinering og løbende tilpasning af indsatsen efter nye behov.

Med vores disse tiltag får I mulighed for at etablere et bæredygtigt samarbejde, som skaber de bedste betingelser for de unge og sikrer en vedvarende og sammenhængende indsats.

# Sammenhæng i overgange



Overgangene i de unges liv – fra grundskole til ungdomsuddannelse, fra uddannelse til arbejdsmarkedet eller fra ledighed til job – er kritiske faser, hvor mange unge har brug for ekstra støtte. Uden de rette rammer og forbindelser risikerer unge at falde fra og stå uden for uddannelse eller job. For at skabe smidige overgange og fremme de unges progression er der behov for en helhedsorienteret indsats, hvor kommunen arbejder tæt sammen med virksomheder,

civilsamfund og andre aktører om at skabe trygge og meningsfulde muligheder for de unge. Kommunerne får fremadrettet et øget ansvar for at engagere virksomheder og civilsamfundsaktører til aktivt at bidrage med konkrete muligheder for unge i overgange.

**Hvor langt er jeres kommune med at skabe sammenhæng i overgange?**

## Fokusområde

## Score (1-4)

**Brobygning til erhvervslivet:** Kommunen har et tæt samarbejde med virksomhederne om at etablere praktikforløb, jobtræningsprogrammer og mentorordninger, som giver de unge konkrete erfaringer og indgange til arbejdsmarkedet.

**Helhedsorienterede indsatser:** Kommunens samarbejde med civilsamfundet omfatter opbygning af helhedsorienterede støtteordninger som mentorskaber, fritidsjobprogrammer og andre initiativer, der tilbyder de unge faglig og social støtte.

**Støttende netværk:** Ved at opbygge lokale netværk med frivillige organisationer og foreninger skaber kommunen et solidt fællesskab omkring de unge, hvor de oplever tilhørsforhold og får adgang til ressourcer og relationer.

## Hvordan kan I styrke sammenhæng i overgangene?



For at styrke sammenhængen i overgangene er det centralt at etablere klare rammer for samarbejdet og skabe stærke partnerskaber, der samler både erhvervsliv og civilsamfund omkring de unge.

Vi kan støtte jer i at skabe sammenhæng i overgangene gennem strategiske partnerskaber og målrettet støtte til unge. Vi fokuserer på at udvikle løsninger, der både inkluderer erhvervslivet og civilsamfundet, og som fremmer de unges succes. Det kan eksempelvis indebære:

### Facilitering af koblinger til erhvervslivet:

Vi etablerer stærke partnerskaber med lokale virksomheder, hvor vi hjælper med at designe praktikforløb, jobtræningsprogrammer og mentorordninger, som matcher både virksomhedernes behov og de unges udviklingsmuligheder.

### Opbygning af støtteordninger i civilsamfundet:

Vi arbejder tæt sammen med civilsamfundet for at udvikle og implementere mentorordninger og fritidsjobprogrammer, der tilbyder de unge den nødvendige faglige og sociale støtte i overgangene.

### Etablering af lokale netværk:

Vi understøtter opbygningen af netværk mellem kommunen, frivillige organisationer og foreninger, så der skabes trygge fællesskaber for de unge. Det sker eksempelvis gennem facilitering af netværksmøder og rådgivning om, hvordan civilsamfundet bedst engageres.

Med denne støtte får I et stærkt fundament for at sikre, at unge oplever trygge og smidige overgange, som fremmer deres chancer for at lykkes med både uddannelse og beskæftigelse.

# Fælles ansvar og retning



For at sikre en effektiv og målrettet ungeindsats er det afgørende, at der skabes en fælles retning og et klart ansvar blandt alle involverede aktører. Kommunerne har ansvaret for at koordinere indsatsen og sikre, at samarbejdet med virksomheder og civilsamfund er tydeligt defineret og effektivt forankret. En fælles retning kræver strategiske partnerskaber og

klare mål, der kan skabe synergi på tværs af sektorer og bidrage til unges succes i både uddannelse og beskæftigelse.

## Hvor langt er jeres kommune i forhold til at sikre fælles retning og ansvar?

### Fokusområde

### Score (1-4)

**Partnerskaber med virksomheder og civilsamfund:** Gennem strategiske partnerskaber har kommunen opbygget klare målsætninger og formaliserede aftaler, der præciserer roller og ansvar. Dette giver aktører mulighed for aktivt at bidrage med konkrete initiativer som praktikpladser, mentorordninger og andre tilbud til de unge.

**Faste samarbejdsfora:** Kommunen har etableret faste, regelmæssige fora for samarbejde med virksomheder og civilsamfund. Det skaber rum for at drøfte indsatsen, dele erfaringer og tilpasse strategierne. Åbne dialoger og strukturer for kontinuerligt samarbejde fremmer videndeling og opbygger tillid mellem aktørerne.

**Evaluering og gennemsigtighed:** Kommunen sikrer kontinuerlig opfølgning og evaluering af indsatsen. Det giver mulighed for at måle resultaterne og skabe gennemsigtighed i samarbejdet. Ved at dele evalueringer åbent med alle aktører kan strategier og strukturer justeres og forbedres i takt med de erfaringer, der opnås.

## Hvordan kan I styrke fælles ansvar og retning?



For at styrke fælles ansvar og retning er det afgørende at skabe en klar fælles forståelse blandt alle aktører samt at etablere strukturer, der fremmer både koordinering og ejerskab. Det kræver fokus på at sikre effektive samarbejdsprocesser og gennemsigtighed i opgaveløsningen.

Vi kan hjælpe jer med at skabe en klar retning og stærke partnerskaber, som sikrer, at alle aktører arbejder målrettet og koordineret. Vores tilgang fokuserer på at etablere strukturer, der styrker samarbejdet og opbygger fælles ejerskab. Det kan eksempelvis inkludere:

### Facilitering af strategiske partnerskaber:

Vi designer processer, der skaber dialog og fælles forståelse mellem kommunen, virksomheder og civilsamfund, så samarbejdet bliver både meningsfuldt og effektivt. Gennem faciliterede workshops udvikler vi fælles målsætninger og konkrete samarbejdsaftaler, som sikrer klarhed om ansvar og bidrag.

### Udvikling af strukturer og samarbejdsfora:

Vi hjælper med at etablere samarbejdsfora og opbygge bæredygtige samarbejdsstrukturer, der fremmer dialog, videndeling og opbygning af tillid mellem aktører.

### Rådgivning om evaluering og gennemsigtighed:

Vi udvikler metoder til løbende evaluering og opfølgning, som giver aktørerne et fælles afsæt for at justere og forbedre indsatsen.

Med disse tiltag kan I skabe en stærk fælles retning og et solidt fundament for et målrettet og effektivt samarbejde.

# Unge som medskabere



Når unge involveres som medskabere i udviklingen af initiativer og løsninger, skabes der både ejerskab og engagement. Ved at lytte til de unges stemmer og erfaringer får man adgang til værdifulde perspektiver, der kan styrke indsatsen og skabe løsninger, der er relevante og meningsfulde for dem. Når unge får mulighed for at deltage aktivt i planlægningen

og udførelsen af indsatser, opnås samtidig en større motivation og tilknytning til de aktiviteter og mål, der sættes.

## Hvor langt er jeres kommune med at involvere unge som medskabere?

### Fokusområde

### Score (1-4)

**Involvering gennem samskabelse:** Kommunen inddrager unge i samskabelsesprocesser, så de får en aktiv rolle i at definere, udvikle og tilpasse indsatserne – fx gennem workshops, fokusgrupper og løbende dialoger med de unge. Derved afspejler indsatserne i højere grad de unges ønsker og behov.

**Unge som brobyggere:** Unge, der selv har navigeret gennem kritiske overgange fungerer i kommunen som brobyggere og mentorer for andre unge. De kan være en vigtig ressource i at skabe tillid og forståelse og i at støtte deres jævnaldrende i at træffe meningsfulde valg.

**Feedback og tilpasning:** Løbende evaluering og feedback fra de unge bruges til at justere og udvikle indsatserne, så de forbliver relevante og engagerende. Åben kommunikation og systematisk inddragelse af de unges input sikrer, at indsatsen er fleksibel og løbende kan tilpasses deres behov.

## Hvordan kan I styrke inddragelsen af de unge?



For at styrke inddragelsen af de unge som medskabere er det centralt at fokusere på meningsfuld involvering og ejerskab i alle faser af indsatsen. Det kræver metoder og processer, der aktivt inviterer de unge til at deltage og bidrage med deres perspektiver og erfaringer.

Carelink – Analyse og Udvikling arbejder aktivt med at involvere unge i udviklingen af indsatser og aktiviteter. Vi understøtter processen med at skabe meningsfuld dialog og involvering, der fremmer ejerskab og engagement blandt de unge. Det kan bl.a. være gennem følgende tiltag:

### Facilitering af samskabelsesprocesser:

Vi designer workshops og dialogprocesser, hvor de unge inviteres til at deltage aktivt i udviklingen af løsninger og aktiviteter, som er tilpasset deres behov og ønsker.

### Etablering af rollemodel- og mentorprogrammer:

Vi hjælper med at udvikle og implementere programmer, hvor unge, der har navigeret gennem udfordrende overgange, kan fungere som mentorer og rollemodeller for andre unge.

### Opfølgning og feedbacksystemer:

Vi har stor erfaring i at etablere metoder til løbende evaluering og feedback, som sikrer, at de unges stemmer høres, og at indsatserne kan justeres og forbedres i takt med deres input.

Med denne tilgang kan I sikre, at de unge bliver medskabere af deres egen fremtid og oplever større tilknytning og motivation i deres udvikling.

# Næste skridt



Når I har taget temperaturen på jeres ungeindsats med Sammenhængshjulet, er det vigtigt at omsætte indsigterne til konkrete handlinger.

Brug vurderingerne til at prioritere de temaer, hvor der er behov for udvikling, og sæt klare mål for jeres videre arbejde. Inviter jeres samarbejdspartnere til dialog, og udvikl sammen en plan, der bygger på fælles retning og fælles ansvar.

På den måde kan I sammen tage næste skridt mod en mere sammenhængende og målrettet indsats for de unge.

Søger du yderligere inspiration eller ønsker sparring til at styrke jeres ungeindsats? Besøg vores hjemmeside på [www.carelink.dk](http://www.carelink.dk) eller kontakt os direkte:

Direktør og partner  
**Piet Juul Birch**  
Tlf.: 2726 2802  
Mail: [pjb@carelink.dk](mailto:pjb@carelink.dk)

Magager  
**Kamille Marie Pöckel**  
Tlf.: 3119 5849  
Mail: [kmp@carelink.dk](mailto:kmp@carelink.dk)





Sammenhængshjulet er udarbejdet af  
Carelink – Analyse og Udvikling.

Søger du yderligere inspiration eller ønsker  
sparring til at styrke jeres ungeindsats?  
Besøg vores hjemmeside på [www.carelink.dk](http://www.carelink.dk)  
eller kontakt os direkte:

Direktør og partner

**Piet Juul Birch**

Tlf.: 2726 2802

Mail: [pjb@carelink.dk](mailto:pjb@carelink.dk)

Magager

**Kamille Marie Pöckel**

Tlf.: 3119 5849

Mail: [kmp@carelink.dk](mailto:kmp@carelink.dk)

**Sammen om bedre velfærd**

